

春节以前干什么？五一节以前干什么？一月风暴怎么紀念法？大家討論一下，怎么办？上海是一月风暴的发源地，已經吹了一年了，现在是否还要大吹一次，有没有必要？我看現在大吹不妥。究竟怎么办呢？

按上海的形勢，我總覺得有的地方不可理解，那么難解決。江南造船厂是一百多年的老厂，鬧了一年多了，還沒有解決。还有一个东方紅造船厂，是許多小厂併起來的，倒很好。軍工廠沒有一个解决好好的。我總覺得專門有人注意軍工要害，沒有鬼才怪了。這些地方的派性相當严重。實質上不只是派性，有些人就是死保。有一个厂死保贊揚彭德懷，污蔑毛主席的人，這個問題要擇到文化廣場去讓紅衛兵辯論辯論。这样的事为什么不能判断？还說廬山會議彭德懷對了，毛主席錯了，說彭德懷是觸了馬蜂窩，簡直惡毒极了。我總覺得为什么有些事解決不了，有些人态度不那么明朗？（交大插話：現在辯論，什么反動言論都出来了，講春橋同志是叛徒。）誰要再說我是叛徒，我就要整他了。当前兩派斗争不能联合；还是主席講的那三条“主要是走資本主义道路的当权派为了保自己，蒙蔽群众，挑动群众斗群众。群众組織里头混进了坏人，这是极少数。有些群众組織受无政府主义的影响。我們今天就是要落实解决问题。交大問題由陳琳剛解决，要立新功。不把交大問題解决，脫不开，夾不了脰。

还有三个区八个县未成立革命委员会，松江走半个，春节期间是否能解决？不然，写決议，決议写得再好有什么用？区、县、局、大学的革命委员会春节前要解决。这个三結合的問題已經講了一年了，這是黑龍江創造的經驗，主席提出来的。开始我想得較簡單，去年我說

過三、四月份解決，六·二決議說不要限時限刻，就沒有進展了。現在要分工抓，落實到人，什麼時候解決。到了時候解決不了，請你們到大會上作報告。（有人插話：局一級如不成立革命委員會，影響了基層前進）今天要落實，春節前干什么？五一節前干什么？如果到五一節上海還是這個樣子，“九大”怎麼開？代表怎麼產生？上海總要向前跑一步嘛！關於干部問題，還是要根據主席方針，從政治方面看是不是叛徒、特務、自首變節分子、走資派。各局局長還沒有站出來先結合處長，等站出來再補上去。市革命委員會開始不就是我和姚文元兩個，姚文元同志也不是書記嘛，當然我們的身份不同。王少庸也不是書記嘛，……港務局的革命委員會中有六二年申請退黨沒有批的為什麼是革命委員會的委員？（王少庸同志插話：過去沒有批的，現在批准他退黨）王少庸、姚文元不是書記，為什麼不可以呢？有問題再調整嘛！再過一年能不能爭取定下來？有些局為什麼不可到下面去找呢？譬如廠長，為什麼非在原班人馬中去找呢？局革命委員會不建立，就不能領導斗批改，市革會各組就沒有辦法精簡，也影響基層前進。各個系統都要大搞學習班，包括領導干部，造反派頭頭，造反派戰士。開它半個月，問題還不能解決嗎？有些機構，現在看來需要如對外文協，成立三結合班子，不一定叫革命委員會，可叫三結合領導小組，領導斗批改，直到死亡為止。對外文協我看沒有必要，通過斗批改，說明他沒有存在的必要就死亡。我們希望春節前搞起來。各單位自己也去考慮一下，但總得拿出個主張來。現在大聯合問題不要光是講專與保的問題。保守組織的道理也講不清，在這個問題上要作點分析。郊區這樣拖着，實在忍不住了，我的意思是春節前要解決問題，否則今年的農業生產沒有保證。最遲是春耕前。我們郊區在柯老在世的時候，一直是先進的，我們不能拖。（有人插話：主要是外單

位插手不好。）不要插手嘛。市內的工廠，幾個老大難的廠，是否能解決，局一級和三個區能不能在春節前解決。如何整頓組織，首先是整頓要害部門，軍工、電話、廣播、醫院，要排一排，那些是要害部門，要使要害真正掌握在我們自己手里，醫院總要整頓一個吧，譬如說延安醫院。中央負責同志來看病總得有個醫院吧！印刷廠、廣播台不能搞派性，要控制在革命委員會手中。財貿系統要把高音喇叭控制起來，不能賣給他們搞派性，廣播都要拆掉，因為搞派性斗爭，鬧得人家睡不着覺。國防工業不能插手，停止內外串連。問題是內部純不純。國民黨在台灣，搞我們的情報太容易了。（王承龍插話：幾個飯店和外事口是不是搞起來？）中央負責同志來了總要給個地方住嘛。

搞一個文件要有分析，分別不同情況，未建立革命委員會的春節前要大部分建立起來，已建立的可否召開代表會，充實領導班子，進行整党建党。已實現大聯合的要巩固大聯合，已成立革命委員會的要根據中央指示，依靠群眾，聯繫群眾，就要開代表會，搞一個決議，通過代表會到群眾中去充分醞釀討論，這樣才有權威性，戰鬥性，這樣黨的問題才好解決。黨的問題，該清理的清理，該吸收的吸收，工作才能走上正軌。我總覺得黨未健全以前忙亂狀態難以避免，因為未形成核心。以工廠來說半數以上的建立了革委會，可以抓一批單位來創造經驗。事物發展總是不平衡的，有的比較巩固，有的還在打架。上面這些任務，可以交叉進行。例如春節前沒有建立革命委員會的建立起來，已經建立的要辦學習班，開代表會。這樣除了工、財、紅代表會外，局、區、縣代表會還可以選一批積極分子，在這個基礎上再開全市性的造反派代表會或叫全市革命人民代表會。不然的話這些干部怎么办？可否在五一節前開，這樣才有條件在“九大”以前產生代表

團，這也是“九大”的組織準備，市革命委員會的本身也很不健全，搞了几次名單說定了沒有定，說沒有定是定下來了，是否在一月一日定下來？（有人插話，說來不及）老拖不好，十一日开个大会，先通過決議，二、三月份是不是把名單定下來，如果五一节再不开代表會，中央要我們先產生一个代表团名單怎么办呢？全國大多數意見是“七·一”前召开“九大”，还要开“人大”，產生國家主席席，这样国庆节上天安門的全是新班子，这也是全國的一致意見，“九大”前我們的陣營應該是比較清楚了，包括群众組織。至少还有半年時間，半年开二次代表會，五一节前先开一次，在这半年中干什么呢？大聯合要全部解決，革命委員會要建立，开代表會，班子要清理。

整頓組織主要是先把領導班子清理好，就是革命委員會和群众組織的领导班子，要形成人心整齐，队伍整齐的局面。（內部講話，切勿外傳）